



Propos recueillis auprès de Agnès Vinot, Responsable pôle méthodes et outils, et Corinne Benoit, Contrôleur de gestion SI

De l'agilité dans la collecte de données budgétaires



Un référentiel
budgétaire en
évolution constante



Une collecte de données
sécurisée auprès de
9 entités



Une consolidation
et des calculs fiabilisés et
plus rapides qu'avec Excel



Objectifs



- ✓ Adapter l'analyse budgétaire aux changements de l'organisation
- ✓ Fiabiliser des processus de collecte et de consolidation budgétaire
- ✓ Améliorer les temps de calcul et de traitement

EDF DIPNN

Créée en 2015, la **Direction Ingénierie et Projets Nouveau Nucléaire** (DIPNN) d'EDF porte l'activité d'ingénierie nucléaire du premier producteur français et européen d'électricité. La DIPNN pilote les projets de développement de nouvelles installations (type EPR) et contribue à l'ingénierie du parc en exploitation. Elle compte 4 000 salariés, répartis dans cinq unités opérationnelles, trois grands projets et un niveau central.

Au sein de la Direction Finance et Performance, le Pôle méthodes et outils s'appuie sur la solution Gathering Tools pour **collecter, quatre fois par an, les données de gestion de l'ensemble des projets** auprès des équipes locales de la DIPNN.

[Retour sur l'utilisation de Gathering Tools au sein de la Direction Finance et Performance, avec le témoignage de Agnès Vinot, Responsable pôle méthodes et outils et Corinne Benoit, Contrôleur de gestion SI.](#)

Quand chaque enquête budgétaire est un nouveau projet

« Quatre fois par an, la DIPNN retravaille ses prévisions annuelles et pluri-annuelles à partir de données remontées du terrain. Notre Pôle méthodes et outils conçoit les applications utilisées pour collecter puis analyser ces informations auprès de nos entités. **Nous sommes une interface 'active' entre les métiers et le SI** : nous dialoguons avec des contrôleurs de gestion et des développeurs.

Depuis que la DIPNN existe, il n'y a pas eu deux enquêtes budgétaires identiques. Leur format et le référentiel de données diffèrent selon la période de l'année (budget annuel, plan moyen terme...). Mais surtout, **notre organisation, encore jeune, évolue en permanence** : les entités changent de périmètre, transfèrent des activités entre elles... Nous avons aussi intégré Edvance, une filiale née du rapprochement EDF / FRAMATOME (ex Areva NP). En résumé, chaque enquête est un nouveau projet. »

Les processus Excel montrent leurs limites

« Lorsque la DIPNN a été créée, nous avons abandonné l'outil de gestion budgétaire utilisé auparavant. Nous sommes repartis d'une feuille blanche avec Excel, choisi pour sa souplesse et son agilité. Très vite, nous avons rencontré des difficultés : **fichiers trop lourds, difficiles à manipuler, avec des temps de contrôle de cohérence et de calculs exponentiels**. La gestion de la protection sur les cellules était chronophage et peu fiable.

Les volumes d'information en jeu sont importants. Nous mettons à disposition les valeurs du réalisé et les prévisions précédentes. **Chaque entité doit remonter entre 2000 et 4000 lignes de données**, détaillées par unité d'œuvre (nombre d'heures, taux horaire, achats, ventes...). Nous collectons à la maille projet, segments d'activités (développement, prestations, appui au parc...). Les données sont agrégées ou éclatées en mailles fines, ce qui alimente d'autres livrables ».



Bénéfices

- ✓ Une sécurisation des données avec des contrôles de cohérence
- ✓ Une autonomie et une facilité de développement pour l'équipe métier
- ✓ Une réduction significative des temps de calcul et de consolidation



Créé en 2003, Gathering Tools est un éditeur de logiciels spécialisé dans la collecte automatisée de données. Sa solution éponyme Gathering Tools a pour objectif de proposer une plateforme de partage et de consolidation de données, souple et évolutive, capable de s'adapter à tous les métiers de l'entreprise.

Le Pôle méthodes et outils a recherché un outil pour remplacer Excel. Il s'est intéressé à Gathering Tools, déjà utilisé au sein d'EDF. Il a pu bénéficier du retour d'expérience de la Direction de la Production Nucléaire (DPN) pour réaliser un projet pilote sur un serveur de test.

Gathering Tools, gage d'autonomie et d'agilité

« Nous avons basculé en production avec Gathering Tools lors de la deuxième enquête de 2017. C'était une enquête double, en pleine réorganisation. Nous avons collecté les données selon les règles de l'ancienne organisation, et créé un workflow pour les réinjecter dans le nouveau modèle et les consolider ensuite ».

Une complexité qui a permis d'apprécier les bénéfices et la souplesse de la solution : « Nous avons pu mettre en place des contrôles de cohérence stricts, impossibles auparavant - comme l'identification des doublons, l'impossibilité de modifier les données de référence ou de renvoyer un formulaire incomplet. Une fois les données intégrées sous Gathering Tools, la consolidation est bien plus rapide : **les calculs avec nos formules les plus complexes ne prennent plus que quelques minutes, contre 30 avec Excel auparavant.** »

Mais surtout Gathering Tools se révèle particulièrement agile pour mettre au point les enquêtes budgétaires dans un temps très court. « Souvent, le format et le référentiel de données ne sont figés qu'un mois et demi avant le démarrage de l'enquête. Les formulaires de collecte sont recettés juste avant qu'elle ne débute. Et nous développons les formulaires de consolidation alors que l'enquête est lancée. **Aucun autre outil ne pourrait fonctionner comme cela.** »

Propos recueillis auprès de Agnès Vinot, Responsable pôle méthodes et outils, et Corinne Benoit, Contrôleur de gestion SI