



Propos recueillis auprès de Benoît
Chambonnet, Trésorier du groupe BIC

« Gathering Tools nous libère de processus de collecte chronophages »



Reporting hebdomadaire :
70 fichiers Excel avec 4 ou 5
onglets différents à consolider



Plus de 70 filiales contributrices
à travers le monde



Gain de temps espéré de plus
de 20% chaque semaine pour la
réalisation du reporting



Objectifs

- ✓ Gagner du temps dans la consolidation des données
- ✓ Se libérer de processus chronophages et sans valeur ajoutée
- ✓ Fiabiliser un fichier stratégique

BIC

BIC est une entreprise familiale, cotée à la Bourse de Paris, et l'un des leaders internationaux dans les domaines de la papeterie, des briquets, des rasoirs et des produits promotionnels. L'entreprise représente plus de 17 000 employés dans le monde et un chiffre d'affaires net en 2016 de plus de 2 milliards d'euros. La gestion de la trésorerie est donc un véritable enjeu pour l'entreprise. Afin d'optimiser les méthodes et processus de collecte d'informations de la position cash globale du Groupe, le trésorier groupe a décidé de se doter d'une solution innovante.

Retour sur l'intégration de Gathering Tools au sein du service Trésorerie de BIC avec le témoignage de Benoît Chambonnet, Trésorier Groupe.

Excel : des avantages mais aussi des limites

« Je suis trésorier du groupe BIC depuis plus de 10 ans. Le service trésorerie, composé de 5 personnes, gère quotidiennement les problématiques de trésorerie de l'ensemble du groupe. Chaque semaine, nous présentons à la Direction Générale un reporting financier qui est une **consolidation de 70 feuilles Excel**, chacune composée de 4 ou 5 onglets différents. Pour constituer ce reporting, nous demandons à nos 70 filiales de renseigner un template avec leurs données financières locales, puis nous les retraitions et les consolidons dans **un fichier Excel, créé il y a plusieurs années**.

Nous avons également mis en place des macros afin de sécuriser et faciliter l'intégration des données et d'un certain nombre de calculs. Le format et la présentation du fichier final diffusé sont les plus stables possible afin de permettre une lecture rapide et synthétique pérenne. L'ensemble du processus est donc très empirique et relativement technique, et seules deux personnes sur 5 le maîtrisent ce qui est un facteur de fragilité pour l'équipe. Enfin, la bonne marche de cette masse de traitements de fichiers et de macros complexes nous inquiète grandement à chaque évolution de version Excel et Windows. »

Il était donc temps pour BIC de **déployer une solution de collecte de données plus flexible**.

Gathering Tools, comme une évidence...

« Un jour nous avons reçu un appel de Calame Software. Après une démonstration en webex de leur solution "**Gathering Tool**" j'ai tout de suite vu l'application pratique que nous pouvions en faire. En effet, pour moi, la seule solution se rapprochant de mes besoins consistait à faire remonter les données de nos ERP pour les consolider dans un tableur. Cependant, cela **ne convenait pas à notre organisation**. Toutes nos filiales ne sont pas reliées à notre ERP Groupe, et au-delà de la data pure nous remontons des éléments d'analyse que ne pourrait pas fournir un ERP, donc Excel reste incontournable. De plus, nos interlocuteurs traditionnels, auditeurs,



Bénéfices

- ✓ Une solution simple à mettre en place, sans besoin de formation
- ✓ Jusqu'à une journée de temps homme par semaine économisée
- ✓ Une meilleure sécurisation des données



Créé en 2003, Calame Software S.A.S est un éditeur de logiciels spécialisé dans la collecte automatisée de données. Sa solution Gathering Tools a pour objectif de proposer une plateforme de partage et de consolidation de données, souple et évolutive, capable de s'adapter à tous les métiers de l'entreprise.

banquiers, commissaires aux comptes, qui ont une vision élargie des pratiques de marché, n'avaient pas non plus la "recette miracle". "Gathering Tools" était donc la solution idéale ! »

Techniquement, aucun changement pour les utilisateurs finaux

« Pour la Direction Générale, le rendu final sera exactement le même qu'avant l'intégration de Gathering Tools. Il en est de même pour nos filiales qui continueront de remplir leurs fichiers Excel habituels. Il n'y a aucune formation à prévoir, seulement l'installation d'un petit module sur les postes des contributeurs.

Au sein de notre service trésorerie, nous allons ainsi **gagner jusqu'à une journée de travail** par semaine pour la personne en charge de collecter et consolider ces données. Cela lui permettra de **se libérer de processus chronophages et sans valeur ajoutée** et elle pourra ainsi consacrer plus de temps à l'analyse des chiffres. De plus, cela nous permettra de ne plus être dépendant des personnes capables de réaliser le reporting de la position de cash net du Groupe. »

Un déploiement sans pression de délais

« Aujourd'hui, le module "Gathering Tools" a été installé avec succès dans les 70 filiales et l'utilisation devrait commencer ces prochaines semaines. Nous travaillons de manière totalement transparente **avec notre interlocuteur** chez Calame Software, ce qui permet des échanges agréables et sereins. Sans **pression de délais**, nous prenons vraiment le temps de faire les développements nécessaires pour que l'outil réponde à 100% à nos attentes avant de le mettre en place. »

« La DSI attend un retour de ma part quant à l'utilisation de cet outil afin de voir si nous pouvons **assurer son déploiement dans d'autres services du groupe**, comme le marketing ou le commercial. »

-- Benoît Chambonnet, Trésorier du groupe BIC